

# PERSPECTIVAS BF

UNA MIRADA AL MUNDO LEGAL

El Reloj No Espera: **Cómo la Velocidad está Redefiniendo las Reglas del M&A en Ecuador**



**BUSTAMANTE  
FABARA**

ECUADOR | [WWW.BUSTAMANTEFABARA.COM](http://WWW.BUSTAMANTEFABARA.COM)

# El Reloj No Espera: Cómo la Velocidad está Redefiniendo las Reglas del M&A en Ecuador

En el entorno actual de fusiones y adquisiciones (M&A) en Ecuador, la velocidad ya no es una opción: es el nuevo estándar. Las operaciones que antes tomaban meses ahora deben concretarse en semanas —e incluso días— si se quiere capturar oportunidades de alto valor antes de que desaparezcan. Este cambio no solo responde a una aceleración global de los negocios, sino a transformaciones específicas del contexto ecuatoriano que han reconfigurado el tiempo como un activo crítico.

## El Nuevo Ritmo del M&A en Ecuador

En Ecuador, las transacciones se han visto marcadas por un contexto político, regulatorio y fiscal en constante evolución. Incentivos temporales, cambios normativos inesperados o ventanas de oportunidad limitadas hacen que el “timing” sea decisivo. Firmar y cerrar una operación en el momento justo puede marcar la diferencia entre el éxito y el fracaso.

Además, el ingreso de inversionistas internacionales —fondos regionales, estratégicos y privados— ha traído consigo un enfoque mucho más ágil. Estos actores están acostumbrados a trabajar con plazos reducidos, procesos estructurados y decisiones rápidas. Su presencia ha puesto presión sobre los actores locales, quienes deben adaptarse o correr el riesgo de perder relevancia.

## Agilidad Estratégica: Más que Rapidez

La verdadera agilidad no es improvisación. Es una forma de operar con estructura, visión anticipada y coordinación. En nuestra experiencia en BUSTAMANTE FABARA, hemos visto que los deals exitosos no son los que se cierran más rápido, sino los que logran balancear la urgencia con una ejecución impecable.

Esto implica contar con equipos interdisciplinarios, procesos flexibles y tecnología que permita actuar con precisión. El proceso de due diligence, por ejemplo, ya no puede ser una etapa burocrática. Debe ser una herramienta dinámica y orientada a la toma de decisiones en tiempo real.

## El Rol del Asesor Legal: Un Aliado Clave

En este nuevo escenario, el abogado no puede limitarse a revisar contratos o alertar sobre riesgos. El asesor legal debe ser un socio estratégico desde el primer momento, entendiendo el negocio del cliente, anticipando obstáculos regulatorios y proponiendo soluciones concretas, viables y rápidas.

En BUSTAMANTE FABARA, trabajamos con una mentalidad de co-creación. Nuestros equipos se integran con los del cliente, no solo para cumplir plazos, sino para superarlos con

**La tecnología ha revolucionado el M&A en Ecuador. Ya no se trata solo de plataformas de gestión documental o reuniones virtuales.**

calidad y certeza. La clave está en construir sinergias que permitan tomar decisiones informadas y ágiles, sin comprometer el cumplimiento normativo.

#### **Tecnología: El Acelerador Silencioso**

La tecnología ha revolucionado el M&A en Ecuador. Ya no se trata solo de plataformas de gestión documental o reuniones virtuales. Hoy hablamos de herramientas que permiten automatizar la due diligence, analizar grandes volúmenes de información legal y financiera con inteligencia artificial (IA), y gestionar aprobaciones regulatorias de forma más transparente y eficiente.



Estas herramientas permiten anticipar riesgos, simular escenarios y reducir el margen de error humano. Gracias a ellas, hemos podido estructurar operaciones complejas en tiempos récord, cumpliendo con exigencias locales y estándares internacionales al mismo tiempo.

### **Agilidad Sostenible: Una Ventaja Competitiva**

La agilidad no debe ser un esfuerzo reactivo. Las empresas que la incorporan como parte de su ADN —en procesos, cultura y tecnología— están mejor preparadas para responder a un mercado cada vez más veloz e impredecible.

En **BUSTAMANTE FABARA**, ayudamos a nuestros clientes a construir esta agilidad sostenible, no solo desde lo legal, sino como parte de su estrategia de crecimiento. Nuestro enfoque combina experiencia jurídica, visión de negocio y capacidades tecnológicas para generar valor de forma inmediata y duradera.

### **Conclusión: Cerrar Primero, Ejecutar Mejor**

En el mundo del M&A en Ecuador, el que firma y cierra primero, gana. Las oportunidades no esperan, y el mercado recompensa a quienes saben moverse con precisión y rapidez. Por eso, contar con un asesor legal que entienda este nuevo ritmo —como lo hacemos en **BUSTAMANTE FABARA**— marca la diferencia entre una buena intención y un deal exitoso.

Porque en este entorno, el reloj no espera. Y quien se adapta al tiempo, lidera.



### **Valentina Morillo Ruiz**

ASOCIADA SÉNIOR

Valentina desarrolla su práctica profesional en las áreas de fusiones y adquisiciones, derecho corporativo e inversión extranjera. Colabora con abogados de la firma para proporcionar asesoría a clientes nacionales y extranjeros en operaciones de compra y venta de compañías, reestructuraciones societarias y contratos mercantiles. Valentina, además, ha trabajado en la estructuración de varios contratos de inversión firmados entre compañías extranjeras y el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.

